

PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk

INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk

Direksi PT Mandom Indonesia Tbk (“**Perseroan**”) berkedudukan di Jakarta Pusat, dengan ini mengundang para Pemegang Saham untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“**Rapat**”) Perseroan yang akan diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu/10 Mei 2023
Waktu : 10.00 WIB s/d selesai
Tempat : Factory 1, Kawasan Industri MM 2100,
Jl. Irian Blok PP, Bekasi 17520

*The Board of Directors of PT Mandom Indonesia Tbk (the “**Company**”) domiciled in Central Jakarta, hereby invites the Shareholders to attend the Annual General Meeting of Shareholders of the Company (the “**Meeting**”) which will be held on:*

Day/Date : Wednesday/May 10, 2023
Time : 10.00 WIB onwards
*Venue : Factory 1, MM 2100 Industrial Estate,
Jl. Irian Blok PP, Bekasi 17520*

Mata Acara dan Penjelasan Mata Acara Rapat:

- 1. Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.**

Penjelasan:

Agenda di atas sesuai dengan ketentuan (i) Pasal 12 ayat 1 huruf (a) jo Pasal 83 ayat (7) Anggaran Dasar Perseroan dan (ii) Pasal 66 ayat (1) jo Pasal 69 ayat (1) Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (“**UUPT**”) di mana persetujuan laporan tahunan termasuk pengesahan laporan keuangan serta laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris dilakukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (“**RUPS**”). Laporan Tahunan 2022 Perseroan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dapat dilihat dan diunduh pada situs web Perseroan www.mandom.co.id (“**Situs Web Perseroan**”).

- 2. Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2022.**

Penjelasan:

Agenda di atas sesuai dengan ketentuan (i) Pasal 12 ayat 1 huruf (b) jo Pasal 84 ayat (1) dan (2) Anggaran Dasar Perseroan dan (ii) Pasal 70 serta Pasal 71 UUPT.

Agenda and Explanation of the Meeting Agenda:

- 1. Approval of the Company's Annual Report including the Supervisory Report of the Board of Commissioners and ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year ended December 31, 2022.**

Explanation:

*The above agenda is pursuant to the provisions of (i) Article 12 paragraph 1 letter (a) jo Article 83 paragraph (7) of the Articles of Association of the Company and (ii) Article 66 paragraph (1) jo Article 69 paragraph (1) of Law number 40 of 2007 concerning Limited Liability Company (“**UUPT**”) whereby the approval of annual report including the ratification of financial statements and the supervisory report of the Board of Commissioners is conducted by the General Meeting of Shareholders (“**GMS**”). The Company's 2022 Annual Report and the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year ended December 31, 2022 are available and can be downloaded in the Company's website www.mandom.co.id (“**the Company's Website**”).*

- 2. Determination of the appropriation of the Company's net income for the financial year 2022.**

Explanation:

The above agenda is pursuant to the provisions of (i) Article 12 paragraph 1 letter (b) jo Article 84 paragraph (1) and (2) of the Articles of Association of the Company and (ii) Article 70 and Article 71 of the UUPT.

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

**INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

3. Pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

Penjelasan:

Agenda di atas sesuai ketentuan (i) Pasal 49 ayat (1) jo Pasal 67 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan di mana Direksi dan Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Daftar Riwayat Hidup anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dapat dilihat dan diunduh pada Situs Web Perseroan.

4. Penetapan besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain dari anggota Direksi dan gaji/honorarium dan tunjangan lain dari anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023.

Penjelasan:

Agenda di atas sesuai ketentuan Pasal 49 ayat (4) jo Pasal 67 ayat (4) Anggaran Dasar Perseroan dan Pasal 96 jo Pasal 113 UUPT di mana anggota Dewan Komisaris dapat diberi gaji/honorarium dan tunjangan lain yang jumlahnya ditentukan oleh RUPS dengan memperhatikan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi dan anggota Direksi dapat diberi gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain yang jumlahnya ditentukan RUPS dengan memperhatikan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi, dan wewenang penetapan tersebut dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris.

5. Penunjukan Akuntan Publik yang akan mengaudit laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Penjelasan:

Agenda di atas sesuai dengan ketentuan (i) Pasal 12 ayat 2 huruf (f) Anggaran Dasar Perseroan dan (ii) Pasal 13 POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan, di mana dalam RUPS dilakukan pengangkatan Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan serta menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain pengangkatan Akuntan Publik tersebut.

3. Appointment of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

Explanation:

The above agenda is pursuant to the provisions of (i) Article 49 paragraph (1) jo Article 67 paragraph (1) of the Articles of Association of the Company whereby the Board of Directors and the Board of Commissioners are appointed and dismissed by the GMS. Profile of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company is available and can be downloaded in the Company's website.

4. Determination of the amount of salary and allowances and/or other income of the members of the Board of Directors and the salary/honorarium and other allowances of the members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year 2023.

Explanation:

The above agenda is pursuant to the provisions of Article 49 paragraph (4) jo Article 67 paragraph (4) of the Articles of Association of the Company and Article 96 jo Article 113 of the UUPT whereby members of the Board of Commissioners may be granted with salary/honorarium and other allowances which amount is determined by the GMS with consideration of the recommendation from the Nomination and Remuneration Committee and members of the Board of Directors may be granted with salary and allowances and/or other income which amount is determined by the GMS with consideration of the recommendation from the Nomination and Remuneration Committee, and the authority can be delegated to the Board of Commissioners.

5. Appointment of a Public Accountant to audit the Company's consolidated financial statements for the financial year ended December 31, 2023.

Explanation:

The agenda above is pursuant to the provisions of (i) Article 12 paragraph 2 letter (f) Articles of Association of the Company and (ii) Article 13 POJK No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accounting Firms in Financial Service Activities, whereby the appointment of Public Accountant registered in the Financial Services Authority and the determination of honorarium and other requirements of the appointment of the said Public Accountant is conducted by the GMS.

6. **Persetujuan Pemecahan Nilai Nominal Saham (*Stock Split*).**

Penjelasan:

Dasar usulan agenda Rapat tersebut adalah pengajuan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) dengan rasio 1:2 sehingga nilai nominal saham Perseroan yang semula adalah Rp500/saham menjadi Rp250/saham. Melalui *stock split*, Perseroan berharap untuk dapat meningkatkan likuiditas perdagangan saham Perseroan dan dapat meningkatkan kesempatan masyarakat umum untuk menjadi pemegang saham Perseroan sehubungan dengan meningkatnya jumlah saham beredar dan semakin terjangkaunya harga saham Perseroan.

Berdasarkan ketentuan Pasal 3 POJK No: 15/POJK.04/2022 tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Terbuka, sebuah perusahaan terbuka yang melakukan pemecahan saham dan penggabungan saham wajib terlebih dahulu memperoleh persetujuan RUPS.

7. **Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.**

Penjelasan:

Dasar usulan agenda Rapat tersebut adalah sehubungan dengan penyusunan kembali maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan untuk menyesuaikan dengan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 2 Tahun 2020 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2020). Perubahan ini pada prinsipnya tidak mengubah Kegiatan Usaha Utama Perseroan hanya menyesuaikan dengan kode KBLI 2020, sehingga menyebabkan penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan. Selain itu juga terkait dengan usulan persetujuan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) Perseroan yang akan menyebabkan perubahan pada Pasal 4 ayat (1) dan ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan dan penyesuaian POJK No: 14/POJK.04/2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik yang akan menyebabkan perubahan Pasal 83 ayat (8) Anggaran Dasar Perseroan.

Berdasarkan ketentuan-ketentuan Pasal 12 ayat 1 huruf (g) Anggaran Dasar Perseroan serta Pasal 19 ayat (1) dan Pasal 21 UUPT, perubahan Anggaran Dasar tersebut perlu persetujuan RUPS.

6. ***Approval of Split Nominal Value of Shares (Stock Split).***

Explanation:

The above agenda is pursuant to the proposal of the split nominal value of shares (stock split) with ratio 1:2 so that the Company's nominal value of shares which currently at Rp500/share to become Rp250/share. Through the stock split, the Company wishes to improve the Company's share transaction liquidity and to increase opportunities for public to be the Company's shareholders due to the increasing number of shares and the Company's share price becoming more affordable.

Pursuant to the provisions in Article 3 of POJK No: 15/POJK.04/2022 regarding Stock Splits and Reverse Stock Splits of Public Companies, a public company which conducts a stock split and a reverse stock split must first obtain the approval of the GMS.

7. ***Approval of Amendment of Articles of Association of the Company.***

Explanation:

The above agenda is pursuant to the rearrangement of the aims and objectives and business activities of the Company to adjust with the Regulation of Statistics Indonesia Number 2 Year 2020 regarding Indonesia Standard Industrial Classification (KBLI 2020). The rearrangement in principle does not change the Company's Main Business Activities, simply adjusting with KBLI 2020 code, so that adjustment to Article 3 of the Company's Articles of Association is required. In addition, the amendment also relating to the proposal on the approval of split nominal value of the Company's shares (stock split) which will require adjustment to Article 4 paragraph (1) and (2) of the Company's Articles of Association and the adjustment to POJK No: 14/POJK.04/2022 regarding the Submission of Periodic Financial Statements of Issuers or Public Companies which will require adjustment to Article 83 paragraph (8) of the Company's Articles of Association.

Pursuant to the provisions of Article 12 paragraph 1 letter (g) of the Articles of Association of the Company and Article 21 of the UUPT, amendments to Articles of Association require approval of the GMS.

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

**INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

Catatan:

1. Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada Pemegang Saham Perseroan, sehingga Pemanggilan ini merupakan undangan resmi bagi Pemegang Saham Perseroan.
2. Pemegang Saham yang berhak hadir/diwakili dalam Rapat adalah Pemegang Saham Perseroan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan dan/atau Pemegang Saham yang Rekening Efeknya terdaftar dalam Penitipan Kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") pada hari Senin, tanggal 17 April 2023 sampai dengan penutupan perdagangan di Bursa Efek Indonesia.
3. Penyelenggaraan Rapat secara elektronik akan menggunakan fasilitas *Electronic General Meeting System* KSEI ("eASY.KSEI") yang disediakan oleh KSEI dengan memperhatikan POJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik.
4. Pelaksanaan Rapat akan dilakukan seefisien mungkin tanpa mengurangi keabsahan pelaksanaan Rapat sesuai dengan ketentuan POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. Perseroan akan membatasi jumlah Pemegang Saham Perseroan yang hadir secara fisik dan menghimbau Pemegang Saham Perseroan untuk hadir dalam Rapat secara elektronik atau memberikan kuasa atas kehadiran dan pengambilan suaranya (baik secara elektronik melalui eASY.KSEI atau secara tertulis) kepada Pihak Independen yang ditunjuk oleh Perseroan.
5. Sehubungan dengan adanya penyelenggaraan Rapat melalui eASY.KSEI, maka Pemegang Saham Perseroan dapat mengikuti Rapat dengan mekanisme:
 - a. hadir dalam Rapat/memberikan kuasa secara elektronik melalui fasilitas eASY.KSEI (<https://akses.ksei.co.id>); atau
 - b. hadir dalam Rapat secara fisik; atau
 - c. memberikan kuasa secara tertulis dengan menggunakan formulir Surat Kuasa.

Note:

1. *The Company does not send a separate invitation to the Company's Shareholders, therefore this Invitation is an official invitation for the Company's Shareholders.*
2. *Shareholders who are entitled to attend/be represented at the Meeting are the Company's Shareholders, both those whose shares are recorded in the Company's Shareholders Register and/or those whose shares are registered in Collective Custody of the Indonesia Central Securities Depository ("KSEI") on Monday, April 17, 2023 until the closing of trading in the Indonesia Stock Exchange.*
3. *The electronic Meeting of the Company will be held using KSEI's application, i.e. the Electronic General Meeting System ("eASY.KSEI") provided by KSEI in accordance with the provisions of POJK No. 16/POJK.04/2020 concerning the Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders of Public Companies.*
4. *The Meeting will be held as efficiently as possible without reducing the validity of the Meeting in accordance with the provisions of POJK No. 15/POJK.04/2020 concerning the Plan and the Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies. The Company will limit the number of the Company's Shareholders who may attend the Meeting physically and request the Company's Shareholders to attend the Meeting electronically or granting a proxy for their attendance and votes (either electronically through eASY.KSEI or in writing) to the Independent Party appointed by the Company.*
5. *In connection with the conduct of the Meeting through eASY.KSEI, the Company's Shareholders can participate in the Meeting through the following mechanism:*
 - a. attending the Meeting/granting proxy electronically through eASY.KSEI facility (<https://akses.ksei.co.id>);*
or
 - b. physically attending the Meeting; or*
 - c. granting written proxy using Power of Attorney form.*

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

**INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

6. Prosedur kehadiran Rapat dan pemberian kuasa secara elektronik
- a. Pemegang Saham Perseroan harus terlebih dahulu terdaftar dalam fasilitas Acuan Kepemilikan Sekuritas KSEI ("AKses KSEI"). Dalam hal Pemegang Saham belum terdaftar, mohon untuk melakukan registrasi melalui situs web <https://akses.ksei.co.id>;
 - b. Bagi Pemegang Saham Perseroan yang telah terdaftar, kuasa diberikan dalam eASY.KSEI melalui situs web <https://akses.ksei.co.id>;
 - c. Pemegang Saham Perseroan dapat mendeklarasikan kehadirannya sampai dengan selambat-lambatnya tanggal 9 Mei 2023 pukul 12.00 WIB;
 - d. Bagi Pemegang Saham/Kuasa di bawah ini:
 - i. Pemegang Saham Perseroan yang belum melakukan deklarasi kehadiran secara elektronik sampai dengan batas waktu deklarasi kehadiran;
 - ii. Pemegang Saham Perseroan yang telah melakukan deklarasi kehadiran secara elektronik namun belum menetapkan pilihan suara sampai dengan batas waktu deklarasi kehadiran;
 - iii. Perwakilan Individu dan Pihak Independen yang telah ditunjuk oleh Perseroan yaitu perwakilan dari PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek Perseroan ("BAE") yang telah menerima kuasa dari Pemegang Saham Perseroan, namun Pemegang Saham yang bersangkutan belum menetapkan pilihan suara sampai dengan batas waktu deklarasi kehadiran;
 - iv. Partisipan KSEI/Intermediary (Bank Kustodian atau Perusahaan Efek) yang telah menerima kuasa dari Pemegang Saham Perseroan yang telah menetapkan pilihan suara melalui eASY.KSEI;
wajib melakukan registrasi kehadiran secara elektronik melalui eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat mulai pukul 07.00 WIB sampai dengan pukul 09.30 WIB;
 - e. Pemegang Saham Perseroan yang telah memberikan deklarasi kehadiran/kuasa kepada Pihak Perwakilan Individu/Independen dan telah menetapkan pilihan suara untuk Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga dengan batas waktu yang ditentukan, maka yang bersangkutan tidak perlu melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam eASY.KSEI;
 - f. Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik dengan alasan apapun akan mengakibatkan Pemegang Saham/Kuasa tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran.
6. *Procedure for attending the Meeting and granting proxy electronically*
- a. *The Company's Shareholders must be registered beforehand in KSEI Securities Ownership Reference facility ("AKses KSEI"). In case the Shareholder has yet to be registered, please register through the <https://akses.ksei.co.id> website;*
 - b. *For the Company's Shareholders who already registered, the proxy is granted in eASY.KSEI through the <https://akses.ksei.co.id> website;*
 - c. *The Company's Shareholders may declare their attendance until no later than May 9, 2023 at 12:00 WIB;*
 - d. *For the Shareholder/Proxy below:*
 - i. *The Company's Shareholders who have yet to make an electronic declaration of attendance until the cut-off time of the declaration of attendance;*
 - ii. *The Company's Shareholders who have made an electronic declaration of attendance but have yet to determine a voting choice until the cut-off time for the declaration of attendance;*
 - iii. *Individual Representatives and Independent Party who have been appointed by the Company, i.e. representative of PT Raya Saham Registra as the Company's Securities Administration Bureau ("BAE") who have received the proxy from the Company's Shareholders, but the relevant Shareholders concerned have yet to determine a voting choice until the cut-off time of the declaration of attendance;*
 - iv. *KSEI/Intermediary (Custodian Bank or Securities Companies) who have received the proxy from the Company's Shareholders who have determine a voting choice through eASY.KSEI;
must register their attendance electronically through eASY.KSEI on the date of the meeting from 07.00 WIB until 09.30 WIB;*
 - e. *The Company's Shareholders who have given a declaration of attendance/proxy to the Individual Representative/Independent Party and have determined a voting choice for the Meeting Agenda in eASY.KSEI until the specified cut-off time, then the concerned will not be required to register the attendance electronically in eASY.KSEI;*
 - f. *Delays or failures in the registration process electronically due to any reason will cause the Shareholders/Proxies are prevented from attending the Meeting electronically, and their share ownership will not be counted as the attendance quorum.*

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

**INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

7. Prosedur pemberian kuasa secara tertulis
- a. Selain memberikan kuasa secara elektronik, Pemegang Saham Perseroan dapat memberikan kuasa secara tertulis dengan menggunakan formulir Surat Kuasa yang dapat diunduh pada situs web Perseroan dan apabila telah diisi dengan lengkap wajib disampaikan kepada BAE Perseroan PT Raya Saham Registra yang beralamat di Plaza Sentral, Lantai 2, Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930, Telp: (021)2525666, Fax: (021)2525028, pada setiap hari kerja sejak tanggal Pemanggilan Rapat sampai dengan selambat-lambatnya pada hari Senin, 8 Mei 2023;
 - b. Surat Kuasa wajib dilengkapi dengan fotokopi KTP/tanda pengenal lainnya yang sah. Bagi Pemegang Saham Perseroan berbentuk Badan Hukum, maka harus melampirkan fotokopi anggaran dasar dan akta perubahan susunan pengurus yang terakhir;
 - c. Surat Kuasa yang ditandatangani di luar wilayah Republik Indonesia, maka surat kuasa tersebut wajib dilegalisasi oleh notaris publik setempat dan kantor perwakilan resmi Pemerintah Republik Indonesia setempat atau dengan memperhatikan ketentuan Legalisasi Apostille;
 - d. Anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan karyawan Perseroan dapat bertindak selaku kuasa dalam Rapat namun suaranya tidak dapat diperhitungkan dalam pemungutan suara dalam Rapat;
 - e. Pemegang Saham Perseroan tidak berhak memberikan kuasa kepada lebih dari seorang kuasa untuk sebagian dari jumlah saham yang dimilikinya dengan suara yang berbeda, kecuali bagi:
 - i. Bank Kustodian atau Perusahaan Efek sebagai Kustodian yang mewakili nasabah-nasabahnya pemilik saham Perseroan;
 - ii. Manajer Investasi yang mewakili kepentingan Reksa Dana yang dikelolanya.
8. Panduan registrasi, penggunaan dan penjelasan lebih lanjut mengenai eASY.KSEI dan AKSes KSEI dapat dilihat pada situs web <https://akses.ksei.co.id>.

7. *Procedure for granting proxy in writing*
- a. *In addition to providing proxy electronically, Company's Shareholders may provide proxy in writing by using the Power of Attorney form which can be downloaded on the Company's website and if it has been filled out completely must be submitted to the Company's BAE PT Raya Saham Registra with the address Plaza Sentral, 2nd Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930, Telp: (021)2525666, Fax: (021)2525028, on every business day from the date of the Meeting Invitation no later than Monday, May 8, 2023;*
 - b. *The Power of Attorney must be accompanied with copy of Resident ID Card ("KTP")/other valid identity card. Legal Entities Shareholders must submit copy of articles of association and latest deed of change of company management;*
 - c. *The Power of Attorney signed outside the territory of the Republic of Indonesia, the said power of attorney must be legalized by local notary public and local representative office of the Government of the Republic of Indonesia or by considering the provisions regarding Apostille Legalization;*
 - d. *Members of the Board of Directors, the Board of Commissioners and the Company's employees may act as a proxy in the Meeting, but their vote will not be counted in the poll within the Meeting;*
 - e. *The Company's Shareholders are not entitled to grant power of attorney to more than one proxy for a portion of the total shares they own with a different vote, except:*
 - i. *Custodian Bank or Securities Company as Custodian representing its clients who own the shares of the Company;*
 - ii. *Investment Managers who represent the interests of the Mutual Funds they manage.*
8. *The guidance for registration, use and further explanation regarding eASY.KSEI is available on website <https://akses.ksei.co.id>.*

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

**INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

9. Prosedur kehadiran fisik
- a. Demi kesehatan, keselamatan, dan kenyamanan seluruh pihak, Perseroan akan membatasi jumlah Pemegang Saham/Kuasa yang hadir secara fisik dalam Rapat berdasarkan metode “*first come first served*”. Pemegang Saham/Kuasa yang sudah datang ke lokasi Rapat namun tidak dapat memasuki ruangan Rapat karena keterbatasan kapasitas ruangan, tetap dapat melaksanakan haknya dengan cara memberikan kuasa kepada Pihak Independen yang ditunjuk Perseroan dengan menggunakan formulir Surat Kuasa yang telah disediakan oleh Perseroan sehingga dapat tetap menggunakan haknya untuk hadir dan memberikan suara dalam Rapat;
 - b. Pemegang Saham/Kuasa yang akan tetap hadir secara fisik dalam Rapat wajib memastikan dirinya dalam kondisi sehat, tidak memiliki suhu tubuh di atas normal (lebih dari 37,3°C), menggunakan masker selama berada di area dan tempat Rapat, dan mengikuti prosedur dan protokol pencegahan penyebaran Covid-19 lainnya yang ditetapkan oleh Perseroan;
 - c. Pemegang Saham/Kuasa diminta untuk menyerahkan fotokopi KTP/ tanda pengenal lain yang sah kepada petugas pendaftaran sebelum memasuki ruang Rapat. Pemegang Saham yang berbentuk Badan Hukum agar membawa fotokopi anggaran dasar dan akta perubahan susunan pengurus yang terakhir. Bagi Pemegang Saham dalam penitipan kolektif KSEI diwajibkan memperlihatkan Konfirmasi Tertulis Untuk RUPS (“*KTUR*”) kepada petugas pendaftaran sebelum memasuki ruang Rapat;
 - d. Untuk memudahkan pengaturan dan tertibnya pelaksanaan Rapat, maka para Pemegang Saham/Kuasa yang hendak menghadiri Rapat secara fisik, wajib berada di tempat pelaksanaan Rapat selambat-lambatnya pada pukul 09.30 WIB.
10. Bahan-bahan yang akan dibicarakan dalam Rapat telah tersedia di situs web Perseroan sejak tanggal Pemanggilan sampai dengan penyelenggaraan Rapat. Perseroan tidak menyediakan bahan mata acara Rapat dalam bentuk *hardcopy* pada acara Rapat. Para Pemegang Saham Perseroan yang memerlukan materi dalam bentuk *hardcopy* dapat meminta kepada Perseroan dengan mengisi formulir yang disediakan di situs web Perseroan dan mengirimkan melalui e-mail ke corporatesecretary@mandom.co.id.
9. *Procedure for physical attendance*
- a. *Considering health, safety, and comfort for all parties, the Company will limit the number of Shareholders/Proxies who can attend the Meeting physically based on the “first come first served” method. Shareholders/Proxies who has arrived in the Meeting premises but cannot enter the Meeting room due to the limited room capacity, may continue to exercise their rights by granting power to an Independent Party appointed by the Company by utilizing Power of Attorney form provided by the Company so then they may continue to exercise their rights to attend and cast vote in the Meeting;*
 - b. *Shareholders/Proxies who will attend the Meeting physically must ensure that they are in good health, not having body temperature above normal (more than 37.3°C), wear face mask while at the Meeting venue, and follow all procedures and protocols related to prevention of Covid-19 transmission as determined by the Company;*
 - c. *Shareholders/Proxies are requested to submit copy of KTP/other valid identity card to registration officer before entering the Meeting room. Legal Entities Shareholders must bring copy of articles of association and latest deed of change of company management. Shareholders in the KSEI collective depository must present the Written Confirmation for the GMS (“*KTUR*”) to registration officer before entering the Meeting room;*
 - d. *To facilitate the arrangement and orderly implementation of the Meeting, therefore the Shareholders/Proxies who intend to physically attend the Meeting must be at the Meeting venue no later than 09.30 WIB.*
10. *Material related to the Meeting is available on the Company's website from the date of the Invitation until the Meeting is held. The Company does not provide materials of the Meeting in the form of hardcopy during the Meeting event. Shareholders who need materials of the Meeting in the form of hardcopy may request to the Company by fulfilling the form provided by the Company and sending by e-mail to corporatesecretary@mandom.co.id.*

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

**INVITATION
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
PT MANDOM INDONESIA Tbk**

11. Pemegang Saham/Kuasa dapat menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui webinar Zoom dengan mengakses menu eASY.KSEI, submenu "Tayangan RUPS" yang berada pada situs web AKSes KSEI atau pada menu "Tayangan RUPS" pada AKSes KSEI *mobile*, dengan ketentuan:
 - a. Pemegang Saham/Kuasa telah terdaftar di aplikasi eASY.KSEI paling lambat 9 Mei 2023 pukul 12.00 WIB;
 - b. Tayangan RUPS memiliki kapasitas maksimum 500 peserta sehingga kehadiran tiap peserta ditentukan berdasarkan metode *first come first served*;
 - c. Pemegang Saham/Kuasa yang telah teregistrasi di aplikasi eASY.KSEI tetapi tidak mendapat kesempatan untuk menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui webinar Zoom Tayangan RUPS tetap dianggap sah hadir secara elektronik dan kepemilikan saham dan pilihan suaranya akan diperhitungkan dalam Rapat;
 - d. Pemegang Saham/Kuasa yang tidak teregistrasi hadir secara elektronik di aplikasi eASY.KSEI tetapi dapat menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui webinar Zoom Tayangan RUPS, kehadirannya dianggap tidak sah serta tidak akan masuk dalam perhitungan kuorum kehadiran Rapat;
 - e. Pemegang Saham/Kuasa disarankan untuk menggunakan peramban (*browser*) Mozilla Firefox untuk mendapatkan pengalaman terbaik dalam menggunakan aplikasi eASY.KSEI dan/atau Tayangan RUPS, sesuai dengan rekomendasi dari KSEI.
12. Pemegang Saham/Kuasa diharapkan untuk terlebih dahulu membaca Tata Tertib Rapat yang tersedia di situs web Perseroan (www.mandom.co.id) sejak tanggal Pemanggilan ini.
13. Apabila terdapat perubahan dan/atau penambahan informasi terkait tata cara pelaksanaan Rapat sehubungan dengan adanya kondisi dan perkembangan terkini yang belum disampaikan melalui Pemanggilan ini, maka selanjutnya akan diumumkan pada situs web Perseroan (www.mandom.co.id).
14. Apabila terdapat situasi darurat sehingga Perseroan tidak dapat menyelenggarakan Rapat secara fisik, maka Perseroan akan menyelenggarakan Rapat secara elektronik tanpa kehadiran Pemegang Saham, dengan menyampaikan pemberitahuan terlebih dahulu kepada Pemegang Saham Perseroan.

11. *Shareholders/Proxies can view the ongoing Meeting via Zoom webinar by selecting the eASY.KSEI menu and the "Tayangan RUPS" ("GMS Video Streaming") submenu on the AKSes KSEI website or the "Tayangan RUPS" menu on AKSes KSEI mobile, subject to the following provisions:*
 - a. *Shareholders/Proxies have been registered on the eASY.KSEI application no later than May 9, 2023 at 12.00 WIB;*
 - b. *The Tayangan RUPS has maximum capacity of 500 participants so that the attendance of each participant will be determined based on the first come first served method;*
 - c. *Shareholders/Proxies who have been registered in the eASY.KSEI application but do not have the opportunity to view the ongoing Meeting via Zoom Webinar Tayangan RUPS are considered valid to be present electronically and their share ownership and voting choices will be counted as a quorum for the Meeting attendance;*
 - d. *Shareholders/Proxies who have not been registered in the eASY.KSEI application but can view the ongoing Meeting via Zoom Webinar Tayangan RUPS are considered non-valid to be present electronically and their share ownership and voting choices will not be counted as a quorum for Meeting attendance;*
 - e. *Shareholders/Proxies are advised to use Mozilla Firefox browser to get the best experience in using the eASY.KSEI application and/or Tayangan RUPS, based on the recommendations from KSEI.*
12. *Shareholders/Proxies are encouraged to read the Rules of Conduct of the Meeting beforehand which is available in the Company's website (www.mandom.co.id) since the date of this Invitation.*
13. *Any changes and/or additional information related to the procedures of the Meeting due to the latest conditions and updates which yet to be conveyed through this Invitation, will be further announced in the Company's website (www.mandom.co.id).*
14. *In the event of an emergency, which makes it impossible for the Company to hold a physical Meeting, the Company will hold the Meeting electronically without physical presence of the Shareholders upon prior notice to the Company's Shareholders.*

Jakarta, 18 April 2023
PT Mandom Indonesia Tbk
Direksi

Jakarta, April 18, 2023
PT Mandom Indonesia Tbk
Board of Directors



Wisma 46 Kota BNI, Suite 7.01, 7th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 1, Jakarta 10220
T: 021-29809500 F: 021-29809501 W: www.mandom.co.id